



Thomas Alva Edison (1847-1931)

Ficha de estudio · Vicente Andreu · Historias reales de gente que no se rindió

1 Quién fue, en cinco líneas

Thomas Edison nació en Milan (Ohio) en 1847, apenas fue a la escuela y aprendió casi todo leyendo por su cuenta. Fue vendedor de periódicos en el tren y telegrafista antes de dedicarse a inventar. En Menlo Park (Nueva Jersey) montó en 1876 un laboratorio dedicado solo a investigar, el primero de su clase. Allí nacieron el fonógrafo (1877) y su sistema de luz eléctrica (1879); después vinieron el cine, la industria discográfica y una nueva batería. Murió en West Orange (Nueva Jersey) en 1931.

2 El mundo en que vivió

Edison creció en los Estados Unidos de la Guerra de Secesión y del ferrocarril. El telégrafo era la gran red de comunicación del momento y daba trabajo y movilidad a jóvenes como él (NPS). La electricidad ya se conocía y existían lámparas eléctricas, pero nada práctico para iluminar una casa: desde 1802 muchos inventores habían probado filamentos de platino o de carbono que duraban poco o costaban demasiado (ETHW). La gran novedad de Edison no fue solo inventar objetos, sino convertir la invención en una industria: laboratorios, equipos de investigadores, patentes, fábricas y empresas.

3 Cronología

Fecha	Hecho	Fuente
11 feb 1847	Nace en Milan (Ohio), séptimo y último hijo de Samuel y Nancy Edison	NPS
h. 1854	La familia se traslada a Port Huron (Michigan); su madre le enseña a leer, escribir y contar	NPS
h. 1860	A los 13 años vende periódicos y golosinas en el tren de Port Huron a Detroit	NPS
h. 1863	A los 16 años trabaja como telegrafista a tiempo completo	NPS
1868	En Boston obtiene su primera patente, un contador de votos; es un fracaso comercial	NPS
1869-1871	En Nueva York inventa una impresora de cotizaciones; con los 40.000 dólares que cobra monta su taller en Newark	NPS
1876	Se traslada a Menlo Park y crea un laboratorio de investigación	NPS
1877	Fonógrafo de hoja de estaño	NPS
abr 1878	Lo demuestra en la Casa Blanca ante el presidente Hayes	NPS
21 oct 1879	Una lámpara con filamento de hilo de coser carbonizado arde entre trece horas y media y más de catorce, según la fuente	NPS; ETHW
1 nov 1879	Patenta la lámpara de filamento de carbono	ETHW
dic 1879	Primera demostración pública: el laboratorio de Menlo Park iluminado	NPS
sep 1882	Abre la central eléctrica de Pearl Street en Manhattan	NPS
1887	Inaugura el gran laboratorio de West Orange	NPS

Fecha	Hecho	Fuente
década de 1890	Fracasa en la minería de hierro; pierde todo lo invertido	NPS
1899-h. 1909	Diez años para desarrollar una batería alcalina	NPS
18 oct 1931	Muere en su casa de West Orange	NPS

4 Hechos verificados

Edison apenas fue a la escuela unos meses; su madre le enseñó lo básico y él se formó leyendo libros científicos y técnicos por su cuenta (Servicio de Parques Nacionales de EE. UU., NPS).

Su primera patente, un contador eléctrico de votos para los parlamentos, no la quiso nadie. De aquel fracaso sacó una regla: en adelante solo inventaría cosas que estuviera seguro de que la gente quería (NPS).

En 1876 creó en Menlo Park un laboratorio con todo lo necesario para trabajar en cualquier invento. Fue el primero de su tipo y el modelo de los laboratorios industriales modernos; hay quien lo considera su mayor invención (NPS).

Edison no inventó la bombilla. Antes que él, muchos habían hecho lámparas incandescentes, y el británico Joseph Swan trabajaba desde 1850 con filamentos de papel carbonizado (ETHW). Lo que logró Edison fue la primera lámpara práctica y comercialmente viable y, sobre todo, un sistema completo de iluminación con todos los elementos necesarios para que fuera práctica, segura y económica (NPS; ETHW). Tras año y medio de trabajo, el 21 de octubre de 1879, una lámpara con un filamento de hilo de coser carbonizado ardió trece horas y media según el NPS, más de catorce según el ETHW. Patentó la lámpara el 1 de noviembre de 1879 y en diciembre iluminó todo el complejo de Menlo Park (ETHW; NPS).

Su mayor fracaso fue la minería de hierro: durante los años noventa invirtió millones y vendió todas sus acciones de General Electric para financiarla, sin lograr que el proceso fuera rentable. Lo salvaron el fonógrafo y el cine, que seguía desarrollando a la vez (NPS).

Desde 1899 trabajó en una batería alcalina para coches eléctricos. Fue, según el propio parque histórico, su proyecto más difícil: le llevó diez años. Cuando la terminó, los coches de gasolina ya habían ganado la partida, pero la batería encontró uso en vagones de tren, boyas y lámparas de mineros y acabó siendo su producto más rentable (NPS).

La frase del vídeo nace precisamente de esa batería. Walter S. Mallory, colaborador de Edison, contó en una biografía de 1910 que lo encontró ante una mesa llena de pequeñas celdas de prueba: llevaban más de nueve mil experimentos sin ningún resultado prometedor. Mallory le dijo que era una pena no haber obtenido resultados, y Edison le contestó sonriendo: «¿Resultados? ¡Hombre, he obtenido un montón de resultados! Conozco varios miles de cosas que no funcionan» (Dyer y Martin, *Edison: His Life and Inventions*, 1910, vol. 2, cap. 24, pp. 615-616, según Quote Investigator).

El propio Edison contó una escena parecida en una entrevista de 1921: tras miles de experimentos fallidos, un colaborador se desanimó y él le aseguró que habían aprendido algo, que aquello no se podía hacer de esa manera. Ya en 1882 había escrito que la experiencia le ahorra tiempo porque conocía «el enorme número de cosas que no funcionan» (*American Magazine*, 1921; *The Christian Union*, 1882; ambos citados por Quote Investigator).

5 El momento decisivo

Es hacia 1899-1900, con la batería, no en Menlo Park con la bombilla. Edison lleva más de cinco meses con su equipo de químicos probando materiales para una batería nueva. Hay cientos de celdas sobre la mesa y miles de pruebas fallidas.

Un colaborador, por simpatía, lamenta tanto trabajo sin fruto. Edison se vuelve «como un rayo», sonrío y le corrige: no han fracasado, han aprendido miles de cosas que no funcionan.

Lo que dice él y lo que dicen otros: la frase la cuenta Mallory, de memoria, años después. El propio Edison confirmó la idea en 1921, aunque sin reproducir el diálogo. La versión famosa («No he fracasado. He encontrado 10.000 maneras que no funcionan») es una reformulación posterior: el número de diez mil aparece, por ejemplo, en un discurso de 1982 (Quote Investigator).

6 Historia y leyenda: lo que NO está claro

La cifra. Mallory habla de «más de nueve mil experimentos» y de «varios miles de cosas que no funcionan». Según las versiones, la cifra baila: 700, 999, 1.000, 10.000 o 50.000. Ninguna versión temprana dice «diez mil formas» (Quote Investigator).

¿La bombilla o la batería? La versión más antigua y fiable se refiere a la batería de níquel-hierro, hacia 1900, no a la bombilla de 1879. La asociación con la bombilla es posterior.

¿Un periodista? En la versión de 1910 no es un periodista, sino su colaborador Walter S. Mallory. El «reportero» aparece en versiones tardías, como una de 1946 (Quote Investigator).

«El inventor de la bombilla». No lo fue. Fue el creador de la primera lámpara incandescente práctica y de su sistema eléctrico. La comparación con Joseph Swan y otros pioneros es parte de la historia (ETHW).

La frase atribuida también a Franklin. Curiosamente, la misma idea se ha puesto en boca de Benjamin Franklin, lo que muestra cómo viajan las citas famosas (Quote Investigator).

7 ¿Sabías que...?

- **Llevó su fonógrafo a la Casa Blanca** en abril de 1878 para mostrárselo al presidente Rutherford B. Hayes (NPS).
- **Su laboratorio de West Orange y las fábricas que lo rodeaban llegaron a dar trabajo a 10.000 personas** durante la Primera Guerra Mundial (NPS).
- **Su último proyecto fue el caucho.** A petición de sus amigos Henry Ford y Harvey Firestone, probó miles de plantas para obtener caucho en Estados Unidos y dio con una variedad de vara de oro (*goldenrod*). Seguía con ello cuando murió (NPS).

8 Glosario

- **Lámpara incandescente:** la que da luz al calentar un filamento hasta que brilla.
- **Filamento carbonizado:** hilo o fibra que se ha convertido en carbono calentándolo sin aire.
- **Patente:** derecho exclusivo que concede el Estado para explotar un invento durante un tiempo.
- **Telegrafista:** operador que enviaba y recibía mensajes por telégrafo en código Morse.
- **Batería alcalina (de níquel-hierro):** acumulador eléctrico que Edison desarrolló entre 1899 y 1909.
- **Apócrifo:** atribuido a alguien sin que se pueda demostrar que lo dijera.

9 Lo que enseña (sin moralina)

La misma pila de pruebas fallidas puede leerse como derrota o como información. Edison la leía como información, y el ejemplo más claro no es la bombilla, sino una batería que le costó diez años y acabó siendo su mejor negocio. Y hay una segunda lección, sobre las citas: las frases famosas suelen ser más redondas que las reales. La original de Edison, menos pulida, dice lo mismo y es suya.

10 Para pensar y debatir

1. ¿Por qué crees que la frase pasó de «varios miles» a «diez mil» y de la batería a la bombilla?
2. Edison aprendió de su primer invento fracasado a preguntarse si la gente lo quería. ¿Qué te ha enseñado a ti un fracaso?
3. ¿Hay diferencia entre persistir y empeñarse? ¿Cuándo es hora de dejar de intentarlo, como con la minería de hierro?
4. ¿Es justo llamar a Edison «el inventor de la bombilla»? ¿Qué se pierde con esa simplificación?

11 Fuentes

Primarias: Frank Lewis Dyer y Thomas Commerford Martin, *Edison: His Life and Inventions* (Nueva York, Harper & Brothers, 1910), vol. 2, cap. 24, pp. 615-616 (testimonio de Walter S. Mallory). B. C. Forbes, entrevista a Edison en *American Magazine*, enero de 1921. Thomas A. Edison, «How to Succeed As An Inventor», *The Christian Union*, 15 de junio de 1882. Los tres, citados y analizados por Quote Investigator: <https://quoteinvestigator.com/2012/07/31/edison-lot-results/> **Secundarias:** National Park Service, Thomas Edison National Historical Park, «Edison Biography»: <https://www.nps.gov/edis/learn/historyculture/edison-biography.htm> . Engineering and Technology History Wiki (IEEE), «Edison's Incandescent Lamp»: https://ethw.org/Edison's_Incandescent_Lamp . **Imágenes:** las del vídeo son recreaciones.

12 Vídeo

[El hombre que fracasó 10.000 veces... y sonrió](#) · 1:21 · 19 de junio de 2026.

Revisado el 22 de octubre de 2026. Autor: Vicente Andreu, con verificación documental asistida. Si detectas un error, escribe a hola@vicenteandreu.com; se corrige y se anota aquí.